

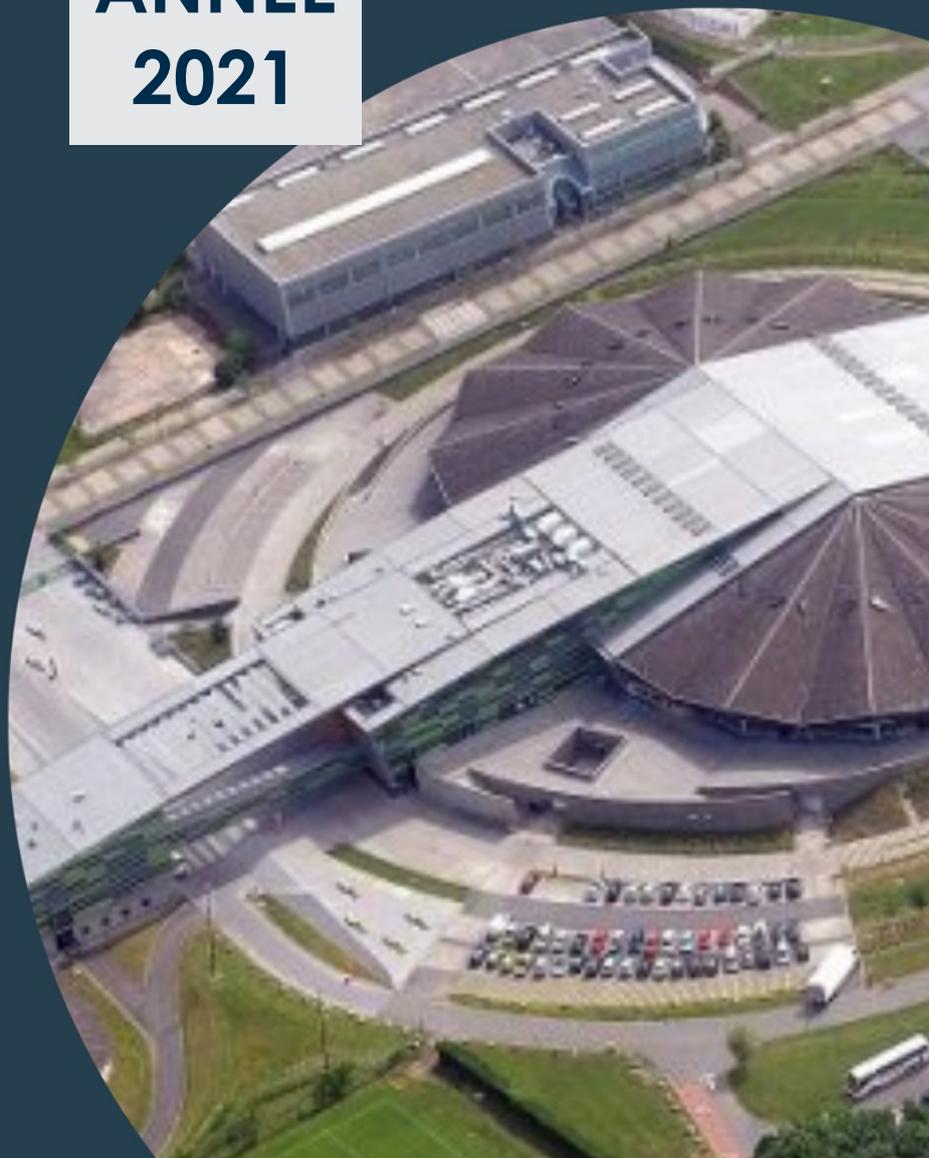


**Pas-de-Calais**  
*Mon Département*

# Rapport d'activité 2021 des établissements publics et organismes associés (EPOA)

## ARENA STADE COUVERT

**ANNÉE  
2021**



  
**Arena Stade Couvert**  
Liévin



## Éditorial du Président du Conseil départemental du Pas-de-Calais

Au service des territoires et de ses habitants, le Département et les Etablissements Publics et Organismes Associés (EPOA) se mobilisent quotidiennement afin de mettre en œuvre un service public de qualité auprès des usagers dans une volonté de proximité et de développement des territoires.

Cela se traduit d'abord par un budget global d'1,79 milliard en 2021 qui conforte la présence des services publics sur l'ensemble du territoire en maintenant les politiques publiques départementales, obligatoires et volontaristes.

Cela se traduit également dans un dialogue permanent avec l'ensemble des partenaires, au niveau départemental et dans les territoires.

La présentation du rapport d'activité des EPOA est l'occasion de valoriser et de saluer les actions qu'ils mènent tout au long de l'année,

En 2021, l'ensemble des Etablissements Publics et Organismes Associés ont encore été particulièrement impactés par la crise sanitaire et ses nombreuses conséquences, chacun dans leur domaine, qu'il s'agisse d'action sanitaire, médico-sociale, de culture, de sport, de tourisme...

Pour autant, par leur professionnalisme et leur engagement, et grâce au soutien actif du Département, ces EPOA ont su s'adapter, pour pallier les difficultés et accompagner au mieux les populations au quotidien, dans une relation de proximité et de solidarité maintenue auprès de nos concitoyens.

Tout au long de cette période difficile, les EPOA et le Département ont démontré combien les liens de collaboration étroits et constants sont une condition essentielle d'une action publique locale efficace et agile, plus que jamais nécessaire dans les périodes d'incertitude.

Ces liens partenariaux étroits seront des points d'appui essentiels pour une pleine implication des EPOA dans la démarche d'élaboration du nouveau projet de mandat en 2022. « Construisons ensemble notre Pas-de-Calais ».

**Jean-Claude LEROY**

Président du Conseil départemental du Pas-de-Calais



## Éditorial de la Présidente de l'Arena stade couvert

2020 et 2021 ont été particulières en raison de la pandémie et l'équipe de l'Arena Stade Couvert a dû faire face, en maintenant une activité correcte.

Notre stade est redevenu un vrai lieu de vie, avec l'aide de nos partenaires institutionnels, le milieu sportif, sans oublier l'Éducation Nationale et les nombreuses autres entités, qui participent au développement de ce bel équipement. Le projet d'établissement fixant les grandes lignes des différents secteurs d'activité est suivi et la perspective des Jeux Olympiques de 2024 va nous permettre d'aller encore plus loin dans nos objectifs.

La ligue d'Athlétisme, la ligue des Hauts-de-France de Football, le cluster Vivalley avec ses startups innovantes liées à l'économie du sport et du sport-santé participent à son développement et à son rayonnement.

Le meeting d'Athlétisme, premier meeting en salle au monde a marqué les esprits une fois de plus, avec un record du monde à la clé.

L'ambition partagée est simple, proposer une actualité événementielle forte, multidisciplinaires et multi-activités, en investissant au mieux les deniers publics, et en développant au quotidien l'activité de l'équipement, au-delà des grands événements sportifs ou de spectacle.

Je tiens à ajouter que, malgré la pandémie, la bonne gestion et les activités très diversifiées de l'Aréna Stade Couvert ont permis de pouvoir traverser la crise en minimisant les conséquences, malgré deux périodes où nous avons été sollicités pour un vaccinodrome géant.

En effet, avec mes collègues élus, nous répondons toujours présents pour participer à la solidarité nationale dans le cadre de nos missions de service public. L'année 2022 ne fera que confirmer l'élan donné à ce très bel équipement.

**Florence BARISEAU**

Présidente du Syndicat Mixte

# MISSIONS ET ORGANISATION :

Tout comme en 2020 l'année 2021 a été marquée par la pandémie.

Cependant, de grands événements ont pu avoir lieu malgré tout, et notamment avec le Meeting une nouvelle fois premier meeting au monde.

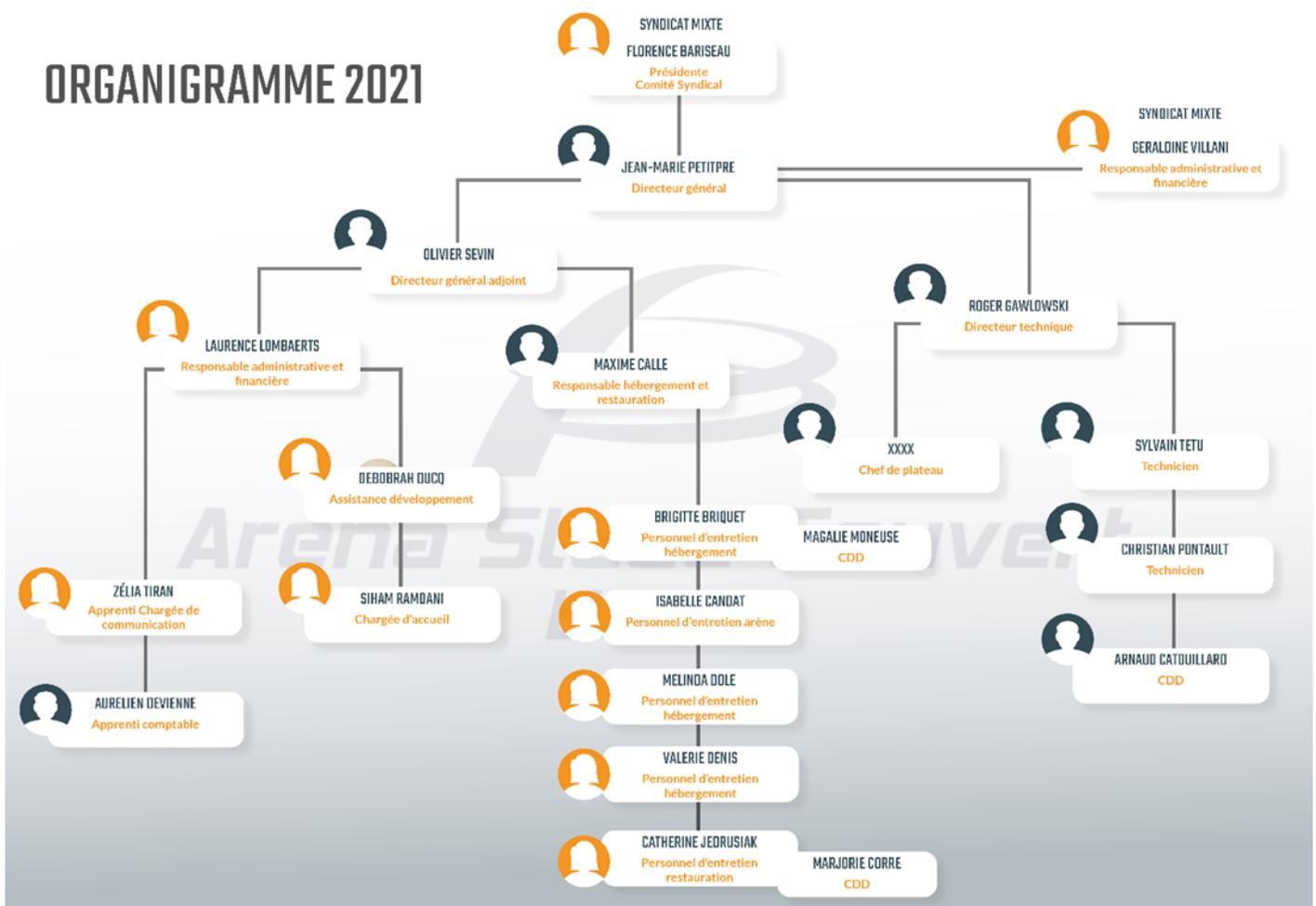
L'arène a été impactée par la présence du vaccino-drome géant durant 6 mois. Les différentes manifestations ont donc été décalées ou annulées. Nous avons pu organiser malgré tout l'élection de Miss Nord-Pas-de-Calais, ainsi que la reprise des compétitions et stages d'athlétisme.

La partie hébergement et restauration a quant à elle bien fonctionné.

L'année 2022 verra une activité plus importante avec le retour à une situation normale.

## ORGANIGRAMME

Vous trouverez ci-dessous l'organigramme de la structure au 31 décembre 2021



# BILAN DES ACTIONS :

## LA RESTAURATION

Le coût des prestations de l'externalisation de la restauration pour 2021 représente 535 K€ contre 508k€ pour 2020, 666 K€ pour 2019. 542 K€ pour 2018 contre 516 K€ pour 2017.

Nous constatons une hausse progressive de 2020 à 2021 en raison d'une reprise après la COVID.

En 2020, le coût a été impacté par la crise sanitaire, par conséquent, il a été moins important sur cette période.



## LA LOCATION DE SALLES DE COURS, DE SALLES DE RÉUNION ET DE L'AMPHITHÉÂTRE.

L'amphithéâtre est toujours un élément important et attractif dans le cadre des séminaires et colloques.

Après la baisse de chiffres d'affaires liée à la COVID en 2020, nous constatons une hausse sur 2021 (3 565€). Idem en ce qui concerne les salles de cours et de réception.



| CA                  | 2009     | 2010     | 2011     | 2012     | 2013      | 2014      | 2015      | 2016     | 2017     | 2018     | 2019       | 2020    | 2021    |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|------------|---------|---------|
| Salles de cours     | 14 384 € | 22 547 € | 28 630 € | 41 022 € | 88 109 €  | 45 615 €  | 40 567 €  | 30 900 € | 37 571 € | 27 655 € | 34717,50 € | 10010 € | 17461 € |
| Amphithéâtre        | 6 296 €  | 9 432 €  | 25 550 € | 9 120 €  | Fermeture | Fermeture | Fermeture | 2 110 €  | 8 557 €  | 5 555 €  | 22680 €    | 1950€   | 5515€   |
| Salles de réception | 2 265 €  | 2 650 €  | 300 €    | 750 €    | Fermeture | Fermeture | Fermeture |          | 1 117 €  | 1 099 €  | 4899,67 €  | 960€    | 2766€   |

## L'HÉBERGEMENT

Malgré cette seconde année de crise, nous avons pu réaliser 15 643 nuitées, 77 366 repas, 19 évènements sportifs et 21 salons et séminaires. Le manque d'activité au niveau Arène a été de nouveau compensé par celle du secteur hébergement, restauration et formation. Le dispositif de chômage partiel sans perte de salaire a été maintenu pour les salariés.



|                                  | Janv. | Fév. | Mars | Avril | Mai | Juin | Juill. | Août | Sept. | Oct. | Nov. | Déc. | Total |
|----------------------------------|-------|------|------|-------|-----|------|--------|------|-------|------|------|------|-------|
| <b>Pension Complète Standard</b> | 0     | 0    | 0    | 0     | 0   | 1279 | 109    | 0    | 0     | 0    | 0    | 0    | 1388  |
| <b>Pension Complète Confort</b>  | 894   | 908  | 916  | 947   | 934 | 297  | 681    | 409  | 148   | 675  | 596  | 391  | 7796  |
| <b>Total Pension Complète</b>    | 894   | 908  | 916  | 947   | 934 | 1576 | 790    | 409  | 148   | 675  | 596  | 391  | 9184  |
| <b>Demi-pension Standard</b>     | 0     | 0    | 0    | 0     | 0   | 0    | 0      | 0    | 0     | 0    | 0    | 0    | 0     |
| <b>Demi-pension Confort</b>      | 665   | 330  | 612  | 53    | 633 | 492  | 3      | 51   | 733   | 494  | 591  | 331  | 4988  |
| <b>Total Demi-pension</b>        | 665   | 330  | 612  | 53    | 633 | 492  | 3      | 51   | 733   | 494  | 591  | 331  | 4988  |
| <b>Nuitée Standard</b>           | 0     | 6    | 0    | 0     | 0   | 0    | 0      | 0    | 0     | 0    | 0    | 0    | 6     |
| <b>Nuitée Confort</b>            | 24    | 668  | 31   | 20    | 16  | 37   | 45     | 29   | 289   | 53   | 216  | 37   | 1465  |
| <b>Total nuitée seule</b>        | 24    | 674  | 31   | 20    | 16  | 37   | 45     | 29   | 289   | 53   | 216  | 37   | 1471  |

# BILAN FINANCIER 2021 :

## LE COMPTE ADMINISTRATIF 2021 DE LA RÉGIE ASC

### LE MONTANT DES DÉPENSES DE LA RÉGIE ASC

Pour l'exercice 2021, **2 954 875,26 €** répartis de la façon suivante :

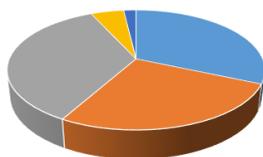
- ◆ dépenses de fonctionnement : 2 200 525,43 € ;
- ◆ dépenses de personnel : 752 419,02 € ;
- ◆ divers (formation, titres annulés..) : 1 930,81 €.

Le poste dépenses de personnel est composé de :

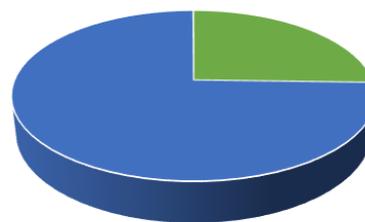
- ◆ la masse salariale : 741 457,37 € ;
- ◆ le personnel extérieur et intérimaire : 10 961,65 €.

Le poste dépenses de fonctionnement est composé, entre-autre, de :

- ◆ la sous-traitance : 983 734,90 € ;
- ◆ les fluides : 519 081,56 € ;
- ◆ La maintenance et l'entretien : 492 829,87 € ;
- ◆ Les dépenses courantes : 144 995,49 €.



■ Excédent 2020 ■ Prestations de services  
■ Subvention Syndicat Mixte ■ Subvention Exceptionnelle  
■ Divers

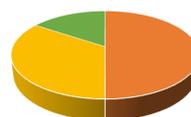


■ Dépenses de personnel  
■ Dépenses de fonctionnement  
■ Divers

### LE MONTANT DES RECETTES DE LA REGIE ASC

Pour l'exercice 2021 est de **4 294 713 ,83 €** répartis, entre-autre, de la façon suivante :

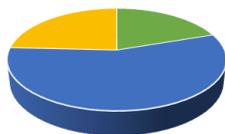
- ◆ prestations de services (dont taxe de séjour) : 1 138 963,25 € ;
- ◆ subvention d'exploitation : 1 711 472 € ;
- ◆ divers (Chèques déjeuner – IJSS- chômage partiel) : 78 629,41 € ;
- ◆ excédent reporté 2020 : 1 349 882,88 € ;
- ◆ divers : 78 629,41 €.



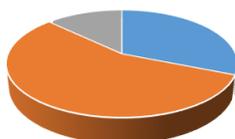
■ Recettes ■ Dépenses ■ Excédent

## RÉSULTAT DE LA RÉGIE ASC POUR L'EXERCICE 2021

Avec un total de recettes de 4 294 713,83 € et de dépenses de 2 954 875,26 €, l'excédent de l'année 2021 de la régie ASC s'élève à **1 339 838,57 €**.



■ Excédent de fonctionnement 2020  
■ Dotations aux amortissements  
■ Subvention d'investissement



■ Excédent de fonctionnement 2020  
■ Dotations aux amortissements  
■ Subvention d'investissement

## LE COMPTE ADMINISTRATIF 2021 DU SYNDICAT MIXTE - PARTIE INVESTISSEMENT

Le montant des recettes de l'exercice 2021 est de **1 478 239,91 €** répartis, entre-autre, de la façon suivante :

- ◆ excédent de fonctionnement : 291 904,43 € ;
- ◆ dotations aux amortissements : 828 335,48 € ;
- ◆ subvention d'investissement : 358 000 € (dont 188 000€ de reste à recevoir 2020 ) 358 000,00 €.

Le montant des dépenses de l'exercice 2021 est de **1 538 336,87 €**, réparties, entre-autre, de la façon suivante :

- ◆ solde de la section investissement 2020 : 479 904,43 € ;
- ◆ rbst des emprunts (capital) : 861 110,98 € ;
- ◆ les immobilisations corporelles : 197 321,46 €.

Hors déficit, le montant des dépenses s'élève à 1 058 432,44 €.

Avec un total de recettes de 1 478 239,91 € et de dépenses de 1 538 336,87 €, le déficit de l'année 2021 de la section investissement s'élève à - 60 096,96 €.

## LE COMPTE ADMINISTRATIF 2021 DU SYNDICAT MIXTE - PARTIE FONCTIONNEMENT

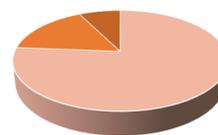
Le montant des recettes de l'exercice 2021 est de **4 950 482,73 €**, répartis, entre-autre, de la façon suivante :

- ◆ excédent de fonctionnement 2020 : 806 455,74 € ;
- ◆ participation des collectivités : 3 772 971,00 € ;
- ◆ produits exceptionnels : 367 293,50 €.

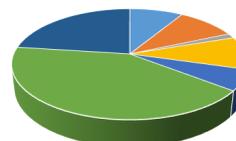
Le montant des dépenses de l'exercice 2021 est de **3 610 205,80 €** répartis, entre-autre, de la façon suivante :

- ◆ services extérieurs (locations, maintenance, honoraires, contrat de prestations...) : 314 653,06 € ;
- ◆ impôts et taxes (Foncier, CFE) : 350 373,50 € ;
- ◆ charges de personnel : 49 870,85 € ;
- ◆ remboursement emprunts (intérêts) : 218 331,37 € ;
- ◆ subventions aux associations : 348 000 € ;
- ◆ dotations aux amortissements : 828 335,48 € ;
- ◆ subvention du Syndicat Mixte : 1 500 000 €.

Avec un total de recettes de 4 950 482,73 € et de dépenses de 3 610 205,80 €, l'excédent de l'année 2021 de la section fonctionnement s'élève à 1 340 276,93 €.

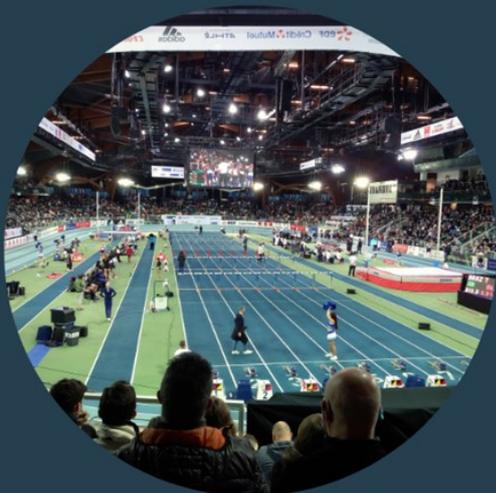


■ Participation des collectivités  
■ Excédent 2020  
■ Produits exceptionnels



■ Services extérieurs  
■ Impôts et taxes  
■ Charges de personnel  
■ Subventions aux associations  
■ Emprunts  
■ Subvention SM  
■ Dotations aux amortissements

# BILAN DES ÉVÉNEMENTS 2021



## DOMAINE DU SPORT

### LES ÉVÉNEMENTS RÉALISÉS EN 2021

- Meeting International d'Athlétisme à huis clos - 09 février 2021
- La route du Louvre - 04 juillet 2021
- Arena Trail - 13 juillet 2021
- Ekiden - 26 septembre 2021
- Stages et entraînements de football et d'athlétisme



### EN 2022 :

- Le Meeting International d'athlétisme - 17 février 2022
- Liévin Triathlon Indoor festival - 12 mars 2022
- Rink Hockey - 07 et 08 mai 2022
- La Route du Louvre - 15 mai 2022
- Championnat de France de gymnastique - 17 et 19 juin 2022
- Grand Trail - 09 juillet 2022
- Stages et entraînements de football et d'athlétisme

# BILAN DES ÉVÉNEMENTS 2021



## DOMAINE DES CONVENTIONS D'ENTREPRISE

### LES ÉVÉNEMENTS RÉALISÉS EN 2021

- BASKET ARTOIS SUMMER CAMP - juillet 2021
- La cimade - 17 au 19 septembre 2021
- CFDT - 09 décembre 2021
- Job dating pole emploi - 22 octobre 2021



### EN 2022 :

- CFDT - 28 au 30 mars 2022
- Performéo - 18 mai 2022
- Orphéolis - Juin 2022
- La vie active - 25 juin 2022
- Caisse d'épargne - juin 2022
- BASKET ARTOIS SUMMER CAMP - juillet 2022
- EDF - septembre 2022

# BILAN DES ÉVÉNEMENTS 2021



## DOMAINE CULTUREL

### LES ÉVÉNEMENTS RÉALISÉS EN 2021

- Miss Nord-Pas-de-Calais - 16 octobre 2021



### EN 2022 :

- Rivalis Day - 13 mai 2022
- Année 80 - 04 juin 2022
- TATOO - 03 septembre 2022
- Miss NPDC - 15 octobre 2022
- The CURE - 27 novembre 2022
- Alban Ivanoff - 29 novembre 2022
- Le Plus Grand Cabaret Du Monde - 30 novembre 2022

# Glossaire :

Afin d'éclairer la lecture des éléments financiers de la structure présentée, le glossaire suivant est mis à votre disposition.

Besoin en fonds de roulement (BFR) : Ce ratio représente le montant que la structure doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie correspondant aux décaissements (dépenses) et aux encaissements (recettes) liés à son activité. Il est obtenu par la différence entre les actifs circulants (stocks, créances clients et autres tiers) et les dettes exigibles (fournisseurs, État, organismes sociaux, dettes court terme). Il mesure les ressources financières que la structure mobilise pour couvrir le besoin financier résultant des décalages des flux de trésorerie.

Durée apparente de la dette : Cet indicateur de solvabilité mesure la capacité de désendettement de la structure. Ce ratio indique le nombre d'années nécessaire au remboursement de l'intégralité des emprunts et des dettes financières, en supposant que la structure y consacre toutes ses ressources disponibles. Ce ratio doit être comparé à la durée moyenne de vie des emprunts. Il est généralement admis qu'un ratio de désendettement de 10 à 12 ans est convenable, et qu'au-delà de 15 ans la situation économique et financière de la structure doit faire l'objet d'un suivi adapté au regard de ses activités.

Épargne brute : Excédent des recettes réelles de fonctionnement sur les dépenses réelles de fonctionnement. Appelée aussi "autofinancement brut", l'épargne brute est affectée à la couverture des dépenses de la section d'investissement (en priorité, le remboursement de la dette, et pour le surplus, les dépenses d'équipement).

Épargne nette : Épargne de gestion après déduction de l'annuité de dette, hors réaménagement de dette refinancé par emprunt, ou épargne brute diminuée des remboursements de la dette. L'épargne nette mesure l'épargne disponible pour l'équipement brut, après financement des remboursements de dette.

Fonds de roulement (FDR) : Ce ratio correspond à l'excédent de capitaux permanents (capitaux propres augmentés des dettes long terme), par rapport aux emplois durables (immobilisations essentiellement), utilisé pour financer une partie des actifs circulants. Cet indicateur représente la valeur de la ressource durable disponible.

Indépendance financière (autonomie financière / poids de la dette) : Indicateur utilisé par l'analyse financière pour déterminer le niveau de dépendance de la structure vis-à-vis des financements extérieurs, notamment les emprunts bancaires. Plus ce ratio est élevé, plus la structure est dépendante des banques.

Résultat d'exploitation : Il représente les gains de la structure à travers l'exploitation habituelle de ses facteurs de production (incluant la totalité des moyens humains et matériels concourant à la réalisation des activités de la structure) avant déduction des éléments financiers et exceptionnels. Un résultat d'exploitation structurellement déficitaire présente un risque de défaillance à court ou moyen terme.

Résultat de l'exercice : Il est égal à la différence, entre d'une part le total des produits et, d'autre part le total des charges de l'année. Lorsque le résultat de l'exercice est positif, on parle d'excédent ou de bénéfice. Lorsqu'il est négatif, on parle de déficit ou de perte.

Trésorerie en jours d'exploitation : Cet indicateur financier mesure la capacité de couverture des charges annuelles décaissables (dépenses payées au cours de l'exercice). Il indique le nombre de jours de trésorerie disponible servant à couvrir les charges décaissables. La couverture de 30 à 45 jours de charges décaissables est un standard. En deçà, la structure présente un risque de règlement des dettes, dans un délai convenable. Un ratio trop élevé témoigne d'un confort de trésorerie.

# ARENA STADE COUVERT DE LIÉVIN

## FICHE D'IDENTITÉ

♦ **Forme juridique** : Syndicat mixte ; Mode de gestion : régie dotée de la seule autonomie financière chargée de la gestion du stade  
 ♦ **Siège social** : Chemin des Manufactures 62800 LIÉVIN  
 ♦ **Dotations** : Pas d'apport  
 ♦ **Date de clôture** : 31/12  
 ♦ **Siret** : 256 202 722  
 ♦ **Effectif moyen** : 18 ETP  
 ♦ **Présidente** : Florence BARISEAU (Conseillère régionale des Hauts-de-France)  
 ♦ **Directeur** : Jean-Marie PETITPRE  
 ♦ **% Détenion** : Région (40%), CALL (35%) et CD62 (25%)

### Mission / Cœur de métier :

Complexe à vocation sportive et événementielle situé à Liévin, l'ARENA dispose d'une salle de spectacle / concert (14 000 spectateurs ou 6 000 places assises lors de manifestations sportives ou économiques), un amphithéâtre de près de 300 places, des espaces de réception et des salles de réunion.

Pôle restauration - hébergement doté d'une capacité de 181 lits. Accueil de pôles de haut niveau, de stages sportifs et autres. Location de salles de formation.

## LIENS AVEC LE DÉPARTEMENT

**Niveau de représentation du Département**  
 Représentation au Conseil syndical : 25% de Conseillers départementaux.

**Représentants du Département dans la structure :**  
 5 Titulaires : Ludovic LOQUET, Maryse CAUWET, Emmanuelle LEVEUGLE, Sébastien HENQUENET, Stéphanie GUISELAIN  
 5 suppléants : Evelyne NACHEL, Cécile YOSBERGUE, Michel DAGBERT, Emmanuelle LAPOUILLE, Maité MULOT- FRISCOURT

**Contribution financière du Département :**  
 BP 2022 : 990 000 € dont 820 000 € en fonctionnement et 170 000 € en investissement.

2021 : 985 743 € dont 815 743 € en fonctionnement et 170 000 € en investissement.

### Convention :

Mise en place en 2020 d'une convention au titre de la participation financière.  
 Convention de location pour la formation des assistants familiaux.

## ACTIVITÉS

### CHIFFRES CLÉS

**Patrimoine géré** : Stadium Aréna, amphithéâtre, terrains de foot, salles de réception, chambres, salle de cours, espace de restauration.

L'activité de l'Arena est foncièrement orientée sur les grands événements sportifs : Meeting International d'Athlétisme, Coupe du Monde Lutte, Fed Cup de Tennis, Championnat de France de Judo, Match de préparation aux JO de Basketball, Equipe de France de Handball, Championnats de France de Gymnastique, Championnat du Monde d'Agility, Tournoi International de Hockey, Championnat d'Europe de Hockey, Volleyball, Tennis de table, Boxe, Football, Escrime, Karaté, Badminton.

### Activités 2021:

15 643 nuitées réalisées / 77 366 repas servis.  
 19 événements sportifs (stages, compétitions, trail, meeting) représentant 46 jours.  
 1 spectacle (1 jour).  
 21 foires, salons, congrès (29 jours).

## PRINCIPAUX ÉVÈNEMENTS

En 2021, le syndicat mixte a subi de nouveau les conséquences de la crise du Covid-19. Le planning de la structure a été modifié suite à l'annulation ou au report de certains événements.

Au cours du premier semestre, l'effectif en présentiel a été diminué, avec un recours au télétravail (fonctions support communication et administration) et au chômage partiel pour la partie technique et l'accueil.

Par ailleurs, la résidence d'hébergement a été réquisitionnée, à la demande du préfet, pour accueillir des migrants en pension complète, sous la gestion de l'association La Vie Active, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mai 2021, ce qui a permis de disposer de recettes sur cette période.

A compter de début mai, une mise à disposition de l'Arène a été demandée par la préfecture et le SDIS afin d'y implanter un vaccinodrome XXL et ainsi lutter contre la crise sanitaire actuelle. Le vaccinodrome fut fermé le 21 octobre 2021.

Certains événements de grande ampleur, comme le Meeting International d'Athlétisme se sont déroulés à huis clos. La route du Louvre et les stages habituels de football et d'athlétisme ont été maintenus.

## ENJEUX ET PERSPECTIVES

Le 11 janvier 2022, le centre de vaccination succède au vaccinodrome. Il fermera le 16/02/2022. Les neuf salles de formation mises à disposition par le Stade couvert ont repris leur vocation initiale.

En 2022, le nombre de manifestations prévisionnelles devraient être d'une soixantaine incluant 25 événements sportifs (meeting, stages, compétitions, trail) et une trentaine de foires et de salons.

En mai se tiendra le Final Four de la Coupe de France de rink hockey 2022.

L'Arena envisage au cours de l'année 2022 d'acquiescer un terrain de football en gazon naturel auprès de la ville d'Angres dans le cadre de ses activités et afin de continuer de bénéficier de l'agrément de la Fédération Française de Football.

## COMPTES COMBINÉS EN EUROS (INCLUANT LES COMPTES DU SYNDICAT MIXTE ET DE LA RÉGIE)

### BILAN 2021

**Actif immobilisé** : 16 445 957 €

**Capitaux propres** : 12 878 909 €

**Actif circulant** (hors trésorerie) : 506 203 €

**Total des dettes** : 6 694 831 €

**Trésorerie** : 2 652 574 €

**Total du bilan** : 19 604 734 €

### RATIOS 2021

**Indépendance financière** (poids de la dette) : 32 %

**Durée apparente de la dette** : 5 ans

**Trésorerie en jours d'exploitation** : 225 jours

**Fonds de roulement** : 2 620 019 €

**Besoin en fonds de roulement** : - 32 556 €

### COMPTE DE RÉSULTAT 2021

**Produits d'exploitation** : 5 126 914 €

dont subventions et participations : 3 984 443 €

**Charges d'exploitation** : 4 767 327 €

**Résultat d'exploitation** : 359 587 €

**Résultat financier** : - 218 331 €

**Résultat exceptionnel** : 382 521 €

**Résultat de l'exercice** : 523 777 €

**Epargne brute** : 1 352 112 €

**Epargne nette** : 491 001 €

**Total des produits** : 5 588 858 €

**Financement du Département** (€ et %) : 815 743 euros soit 15%

Date de mise à jour des données : 13/06/2022



**62** Pas·de·Calais  
*Mon* Département

pasdecalais.fr •    